

Warum jeder Handwerksbetrieb nachkalkulieren sollte!

Die meisten Unternehmer kennen die Situation, dass Sie in die Akquise und in die Angebotserstellung sehr viel Zeit investieren. Schließlich wollen Sie den Kunden haben. Ist der Auftrag dann im Haus, geht es an die Planung und die Abarbeitung.

Den letzten Schritt eines Projektes - die Nachkalkulation - vernachlässigen viele Betriebe gern aus verschiedenen Gründen. Dabei stecken in der Nachkalkulation so viele essentielle Informationen.

Anhand eines einfachen Beispiels möchte ich Ihnen aufzeigen, warum sich eine Nachkalkulation lohnt.

Beispiel:

Ein Malerbetrieb soll ein Wohnzimmer tapezieren und die Decke streichen. Der Unternehmer unterbreitet ein Angebot anhand der kalkulierten Stunden für das Entfernen der alten Tapete, das Streichen und das neu Tapezieren inkl. Materialkosten. Bei der Auftragsausführung stellen die Mitarbeiter fest, dass die alte Tapete nicht mit Kleister befestigt wurde sondern mit Kleber, so dass es dreimal länger dauert die alte Tapete zu entfernen. Da der Auftrag durch diesen unvorhersehbaren Zustand länger gedauert hat als geplant, kürzt der Auftraggeber den vereinbarten Rechnungsbetrag um 5% (unter zähneknirschender Zustimmung des Malers).

Nur mit einer Nachkalkulation lässt sich für den Unternehmer jetzt noch nachvollziehen, ob er was an diesem Auftrag verdient hat oder nicht, restriktive welchen Deckungsbeitrag er noch erzielt hat.

Zugegeben, das Beispiel stellt einen absoluten Worst Case dar, ist aber in der Praxis schon vorgekommen. Sie als Unternehmer kennen die Problematik, dass Aufträge nicht immer reibungsfrei ablaufen.

Die Informationen, welche Sie mit einer Nachkalkulation gewinnen, können Sie für die Verbesserung des gesamten Auftragsprozesses nutzen.

- Kontrolle der Vorkalkulation
- Feststellen von Abweichungen durch Schätzfehler und Eliminierung dieser
- Nutzung der Ergebnisse zur Durchführung zukünftiger Vorkalkulationen usw.

Wenn Sie alle Unterlagen (Materialverbrauch, Stundenlisten etc.) parat haben, ist die Nachkalkulation in wenigen Minuten realisiert.

Investieren Sie täglich ein paar Minuten und nutzen Sie die Möglichkeiten, die Ihnen eine Nachkalkulation bietet!!

Gerne auch mit unserer Hilfe und unserem Tool!